



Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro  
Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2020

Fecha: 06/10/2020 Hora: 17:34:23

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2019</b>	112,320,610	0	0	0	112,320,610
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	112,320,610	0	0	0	112,320,610
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2019</b>	0	776,676,849	-7,714,909	0	768,961,940
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-7,714,909	0	-7,714,909
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	776,676,849	0	0	776,676,849
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2019</b>	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2019</b>	112,320,610	776,676,849	-7,714,909	0	881,282,550
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2020</b>	3,970,901	0	0	0	3,970,901
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	3,970,901	0	0	0	3,970,901
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2020</b>	0	-20,875,647	20,196,960	0	-678,688
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	12,482,051	0	12,482,051
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-20,875,647	7,714,909	0	-13,160,738
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2020</b>	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2020</b>	116,291,511	755,801,202	12,482,051	0	884,574,763

C.P. RAMÓN VALDEMIRO MANDUJANO HERNÁNDEZ  
JEFE DE DEPARTAMENTO  
DEPARTAMENTO DE ANÁLISIS  
FINANCIERO

LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ  
DIRECTOR  
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

ING. GILBERTO ALVARADO GARCÍA  
SUBCOORDINADOR  
SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN  
ADMINISTRATIVA

ING. ENRIQUE DE ECHAVARRI LARY  
COORDINADOR GENERAL  
COORDINACIÓN GENERAL DE USEBEQ